

RESOLUÇÃO Nº 020/2020 – CPJ DE 11 DE SETEMBRO DE 2020

Altera a Resolução nº 032/2017 – CPJ, de 07 de dezembro de 2017, para prorrogar a vigência do atual Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe e dá outras providências.

O COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE, no uso de suas atribuições legais, e

Considerando a necessidade de o Planejamento Estratégico ser regulamentado de forma transparente, democrática e sensível ao interesse público;

Considerando a iminência do término do atual ciclo do Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe, previsto para o final de 2020;

Considerando que o Conselho Nacional do Ministério Público vem recomendando aos Ministérios Públicos a implantação e revisão dessa moderna ferramenta de gestão;

Considerando a concepção e condução do Projeto REPLANEJE, pela Divisão de Planejamento Estratégico e Projetos – DIPEP, da Diretoria de Planejamento, Orçamento e Perícia Contábil, o qual tem por objetivo revisar o Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe 2016-2020;

Considerando que é imprescindível a conclusão do Projeto RELANEJE para a construção do novo ciclo do Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe;

Considerando a necessidade de participação de Membros e Servidores em reuniões presenciais para Definição da Visão, Objetivos, Indicadores e Metas do Novo Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe, realizadas no Edifício-Sede da Instituição;

Considerando a pandemia do COVID – 19, que impossibilitou a realização de aglomerações e reuniões de todo o tipo e, conseqüentemente, dos eventos do Projeto REPLANEJE, sem uma data precisa de volta à normalidade;



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

Considerando a possibilidade de comprometimento da qualidade do trabalho e respectivos produtos na realização dos eventos de forma virtual;

Considerando a análise da DIPEP, aprovada em Reunião Extraordinária virtual, pelo Comitê Gestor do Planejamento Estratégico – CGPE, a respeito dos impactos provocados pela pandemia do Covid-19 no cronograma do REPLANEJE e possíveis alternativas para solução dos problemas encontrados;

RESOLVE:

Art. 1º Fica alterada a Resolução nº 032/2017 – CPJ, de 07 de dezembro de 2017, que modificou o período de vigência do Plano Estratégico do Ministério Público do Estado de Sergipe para o quinquênio 2016-2020, o qual passa a vigorar para o ciclo 2016-2021, com indicadores e metas definidos para o mencionado período, conforme Anexo I desta Resolução.

Parágrafo único. O presente Plano Estratégico terá sua vigência prorrogada para o dia 30 de junho de 2021.

Art. 2º Considera-se Plano Estratégico o conjunto de objetivos, indicadores, metas e iniciativas estratégicas, que contribuem para a realização da Missão do Ministério Público do Estado de Sergipe e de sua Visão de futuro, calcado nos Valores institucionais, assim sintetizados:

I. Missão: busca descrever em poucas sentenças a razão de ser da Instituição, tem função orientadora e deve refletir seu propósito fundamental e aquilo que ela fornece aos seus clientes ou cidadãos;

II. Visão: expressa os objetivos de médio e longos prazos da organização e determina como ela deseja ser vista pelo país no futuro, apontando o direcionamento a ser seguido pelos seus integrantes, inspirando-os e motivando-os;

III. Valores: conjunto de princípios éticos e morais que norteiam a conduta dos Membros e Servidores e deve refletir suas atitudes e comportamentos diante das situações no trabalho;

IV. Mapa Estratégico: ferramenta de comunicação que permite relacionar e integrar os objetivos estratégicos, de forma a traduzir claramente a estratégia da organização;

V. Objetivos Estratégicos: diretrizes institucionais prioritárias construídas para cada perspectiva do Mapa Estratégico e representam os fins a serem perseguidos pela organização para o cumprimento de sua missão institucional e o alcance de sua visão de futuro.

VI. Indicadores de Desempenho: instrumentos que permitem identificar e medir a evolução no alcance de cada objetivo estratégico;

VII. Metas Estratégicas: expressam o nível de desempenho desejado de cada indicador quanto ao alcance dos resultados finais, estabelecendo noção de destino e de velocidade de implantação da estratégia;

VIII. Iniciativas Estratégicas: Projetos ou Ações, alinhados ao Planejamento Estratégico do Ministério Público de Sergipe, visando ao alcance dos objetivos ali estabelecidos em que:

a) Projeto Estratégico é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único e novo, que tem potencial para influenciar o alcance de objetivos estratégicos, com recursos limitados e que demanda esforço gerencial significativo para ser concluído com sucesso (medido pela qualidade, pontualidade, cumprimento do orçamento e pelo grau de satisfação do cliente);

b) Ação é um empreendimento temporário planejado, com datas de início e término definidas, de menor complexidade, duração e transversalidade que um projeto, realizado de maneira coordenada e que visa a alcançar resultados específicos para consecução dos objetivos estratégicos institucionais.

IX. Portfólio de Iniciativas Estratégicas: conjunto de iniciativas aprovadas para atingir os objetivos estabelecidos no Plano Estratégico.

Art. 3º O Mapa Estratégico permanece composto de 05 (cinco) perspectivas: Retorno para a Sociedade; Resultados Institucionais; Processos Internos; Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia; Orçamentária – Financeira, distribuídas em temas, conforme Anexo II desta Resolução.

Art. 4º Para acompanhar o desenvolvimento das ações e garantir a efetiva gestão do Plano Estratégico, foi instituído Comitê Gestor do Plano Estratégico do Ministério Público do Estado de Sergipe – CGPE, conforme Resolução nº 021/2019 – CPJ, de 24 de outubro de 2019, deste Colégio de Procuradores de Justiça, com a finalidade de planejar, coordenar, promover, orientar e avaliar as atividades relativas às estratégias e linhas de ação institucionais.

Art. 5º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Art. 6º Ficam revogadas as disposições em contrário.

SALA DAS SESSÕES DO COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA, Edifício “Governador Luiz Garcia”, em Aracaju, 11 de setembro de 2020, 199º da Independência e 132º da República.

**EDUARDO BARRETO
DAVILA**

FONTES:23551143587

Eduardo Barreto d'Ávila Fontes

Procurador-Geral de Justiça

Presidente do Colégio de Procuradores de Justiça

Assinado de forma digital por EDUARDO BARRETO DAVILA
FONTES:23551143587
DN: c=BR, o=ICP-Brasil, ou=Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB, ou=RFB e-CPF A3, ou=(EM BRANCO), ou=Autenticado por AR PORTALCERTI, cn=EDUARDO BARRETO DAVILA FONTES:23551143587
Data: 2020.09.11 12:58:30 -03'00'



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

PROCURADORES DE JUSTIÇA:

Moacyr Soares da Motta

José Carlos de Oliveira Filho

Maria Cristina da G. e S. Foz Mendonça

Rodomarques Nascimento

Luiz Valter Ribeiro Rosário

Josenias França do Nascimento

Ana Christina Souza Brandi

Celso Luís Dória Leó

Maria Conceição de Figueiredo Rolemberg

Carlos Augusto Alcântara Machado

Ernesto Anízio Azevedo Melo

Jorge Murilo Seixas de Santana

Paulo Lima de Santana



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

ANEXO I

Tabelas de Indicadores e Metas para o ano de 2021

INDICADORES E METAS DA ÁREA FIM		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador - 2021
1. Atuação do MP para o aperfeiçoamento do Sistema Prisional	Manter em 100%	100%
2. Atuação Extrajudicial	Aumentar 1% ao ano, alcançando o total de 16.470 em 2021	16.470
3. Atuação Extrajudicial do MPSE no combate à improbidade administrativa e na defesa do patrimônio público, social, histórico e cultural	Aumentar 2% ao ano, alcançando 76,53% até 2021	76,53%
4. Atuação Judicial do MPSE no combate à improbidade administrativa e na defesa do patrimônio público, social, histórico e cultural	Aumentar 1% ao ano, alcançando 94,47% até 2021	94,47%
5. Atuação Extrajudicial do MP na defesa da criança e do adolescente, do idoso e da pessoa com deficiência	Alcançar e manter o patamar de 80% até 2021	80%
6. Atuação Judicial do MPSE na promoção da acessibilidade	Alcançar 91% até 2021	91%
7. Atuação Judicial do MPSE na defesa da criança e do adolescente	Manter em 95%	95%
8. Atuação Judicial do MPSE na defesa da pessoa com deficiência	Manter acima de 90% alcançando 95,00% em 2021	95%
9. Atuação Judicial do MPSE na defesa do idoso	Alcançar e manter o patamar de 85% até 2021	85%
10. Atuação Extrajudicial do MPSE na defesa da mulher	Alcançar e manter o patamar de 95% até 2021	95%
11. Atuação Judicial do MPSE na defesa da mulher	Manter em 95%	95%
12. Atuação do MP na investigação de crimes	Alcançar 83%	83%
13. Atuação do MP no fortalecimento da prevenção e da repressão de crimes	Aumentar 1% ao ano, alcançando 23% até 2021	23%
14. Atuação Judicial do MP no fortalecimento da prevenção e da repressão de crimes, exceto crimes contra a vida, feminicídio e tráfico de drogas	Atingir 95%	95%
15. Atuação judicial nos crimes contra a vida, feminicídio e tráfico de drogas	Atingir 95,50%	95,50%



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

INDICADORES E METAS DA ÁREA FIM		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador - 2021
16. Atuação Extrajudicial do MP na defesa dos Direitos Humanos em Geral e da Assistência Social	Manter em 100%	100%
17. Atuação Judicial do MP na defesa dos Direitos Humanos em Geral e da Assistência Social	Manter acima de 90% alcançando 94% em 2021	94%
18. Atuação Extrajudicial do MP na defesa do direito à saúde	Manter em 100%	100%
19. Atuação Judicial do MP na defesa do direito à saúde	Alcançar 100% em 2021	100%
20. Atuação Extrajudicial do MP na defesa do direito à educação	Manter em 100%	100%
21. Atuação Judicial do MP na defesa do direito à educação	Manter acima de 90% alcançando 94% em 2021	94%
22. Número de matrículas de alunos de 0 a 3 anos de idade que frequentam a creche	Aumentar em 2% ao ano o número de matrículas, alcançando o total de 17.449	17.449
23. Número de matrículas de alunos de 4 a 5 anos de idade que frequentam a pré-escola	Aumentar em 1% ao ano o número de matrículas, alcançando o total de 42.081	42.081
24. Atuação extrajudicial	Aumentar 1% ao ano, alcançando o somatório de 3.967 até 2021	3.967
25. Atuação do MP no controle externo da atividade policial, com foco nas visitas técnicas às Delegacias de Polícia	Manter em 100%	100%
26. Atuação do MP no controle externo da atividade policial	Atingir 92,50%	92,50%
27. Atuação Extrajudicial do MP na defesa dos direitos do consumidor e na proteção das ordens econômica e financeira	Alcançar e manter o patamar de 70% até 2020	70%
28. Atuação Judicial do MP na defesa dos direitos do consumidor e na proteção das ordens econômica e financeira	Manter em 95%	95%
29. Atuação Extrajudicial do MP na defesa e proteção do meio ambiente e desenvolvimento sustentável	Aumentar em 1% ao ano, alcançando 86,45% em 2021	86,45%
30. Atuação Criminal do MP na defesa e proteção do meio ambiente e desenvolvimento sustentável	Alcançar e manter o desempenho de 85%	85%
31. Efetividade da Atuação Judicial do MP na defesa e proteção do meio ambiente e desenvolvimento sustentável	Manter acima de 90%	90%



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

INDICADORES E METAS DA ÁREA FIM		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador - 2021
32. Efetividade da Atuação Criminal do MP relativa a Crimes contra o Meio Ambiente e o Patrimônio Genético	Manter acima de 90%	90%
33. Cobertura do Sistema de Coleta e Tratamento de Esgoto	Aumentar em 5% ao ano, alcançando e mantendo o patamar de 43,75% em 2021	43,75%

INDICADORES E METAS DA ÁREA MEIO		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador 2021
34. Porcentagem de Simplificação de Procedimentos	Alcançar o resultado de 100% para o indicador	100%
35. Informatização Administrativa	Aumentar para 2,88 a média aritmética das notas atribuídas à informatização e/ou modernização	2,88
36. Maturidade em Gestão de Projetos	Alcançar a maturidade de 0,45 em Gestão de Projetos	0,45
37. Maturidade em Gestão Estratégica	Alcançar e manter a nota 10 em maturidade em gestão estratégica	10
38. Eficácia Procedimental	Aumentar 1% ao ano, alcançando 67% até 2021	67%
39. Índice de medição de conclusão dos processos	Alcançar a média 3 até 2021	3
40. Acesso a informações	Alcançar o somatório de 33 até 2021	33
41. Atuação proativa	Alcançar o somatório de 9 até 2021	9
42. Índice de Atuação Extrajudicial	Alcançar e manter em 75% de desempenho do índice	75%
43. Ações interinstitucionais	Aumentar para 70 o número de ações interinstitucionais	70
44. Índice da comunicação institucional do MPSE junto à imprensa	Ampliar para 2200 o somatório de citações das atividades do MPSE na imprensa escrita	2.200
45. Índice de comunicação institucional	Aumentar para 2.200 o índice de comunicação institucional com ênfase no número de notícias	2.200



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

INDICADORES E METAS DA ÁREA MEIO		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador 2021
	produzidas e veiculadas, inserções nas redes sociais e de campanhas publicitárias	
46. Atendimento ao Cidadão	Alcançar o número de 5.300 atendimentos	5.300
47. Eficiência na tramitação de procedimentos físicos	Atingir a nota 10 para o somatório dos critérios	10
48. Eficiência na gestão de convênios não onerosos, Termos de Cooperação e Parcerias	Atingir a nota 10 para o somatório dos critérios	10
49. Rede de Cooperação	Alcançar 21 parcerias ou Termos de Cooperação celebrados ou renovados	21
50. Porcentagem de capacitação realizada	Manter em 100%	100%
51. Nota obtida na pesquisa de clima organizacional	Alcançar a nota 8 até 2021	8
52. Índice de infraestrutura física	Alcançar e manter, no mínimo, o somatório de 332 até 2021	332
53. Índice da estrutura tecnológica	Alcançar o resultado de, no mínimo, 92,70% até 2021	92,70%
54. Índice de atendimento de demandas de assessoramento técnico/Perícia Técnica (Engenharia e Arquitetura)	Atingir e manter o percentual de 97,50% de demandas atendidas	97,50%
55. Índice de atendimento de demandas de assessoramento técnico/Perícia Contábil	Atingir o percentual de 76,65% de demandas atendidas	76,65%
56. Índice de atendimento de demandas de assessoramento técnico/Perícia Social	Atingir o percentual de 100% de demandas atendidas	100%
57. Porcentagem de Ocupação do Quadro de Servidores	Manter em 73,93% o índice	73,93%
58. Relacionamento institucional com o cidadão	Alcançar e Manter 85% de satisfação	85%
59. Índice de Capacitação de Membros	Alcançar o patamar mínimo médio de 35,91 horas cursadas por Membro	35,91 h/Membro
60. Índice de Capacitação de Servidores	Alcançar o patamar mínimo médio de 14,67 de horas cursadas por servidor	14,67 h/Servidor
61. Índice de volume de recursos adicionais	Aumentar e manter em	1,30%



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

INDICADORES E METAS DA ÁREA MEIO		
Nome do Indicador	Metas	
	Texto da Meta do Indicador - 2021	Meta do Indicador 2021
	1,30% o montante de recursos orçamentários adicionais e alternativos captados junto a diversas fontes	
62. Índice de execução dos recursos adicionais e alternativos	Executar (empenhar) 100% dos recursos orçamentários adicionais e alternativos recebidos	100%
63. Índice de alocação do orçamento estratégico	Aumentar para 5,50% o montante de recursos orçamentários destinados a Ações Estratégicas	5,50%
64. Índice de execução orçamentária com ações estratégicas	Executar (empenhar) 100% dos recursos orçamentários destinados as Ações Estratégicas	100%



MINISTÉRIO PÚBLICO DE SERGIPE
COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

ANEXO II
Mapa Estratégico do Ministério Público de Sergipe

MISSÃO

Defender a Ordem Jurídica, o Regime Democrático e Interesses Sociais e Individuais Indisponíveis, a fim de garantir a Cidadania Plena e o Desenvolvimento Sustentável

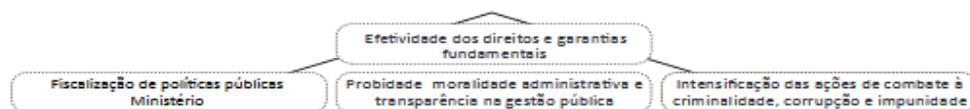
VISÃO - 2020

Consolidar-se como Instituição moderna e proativa, objetivando cumprir integralmente sua missão constitucional de forma autônoma, independente, eficiente e transparente, para a transformação da realidade social

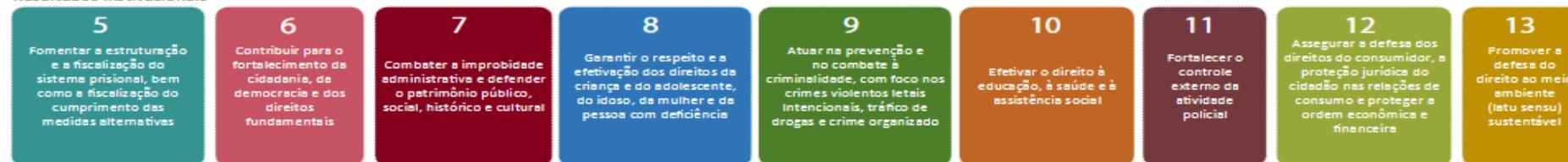


VALORES: • Probidade • Independência • Urbanidade • Proatividade • Efetividade • Transparência

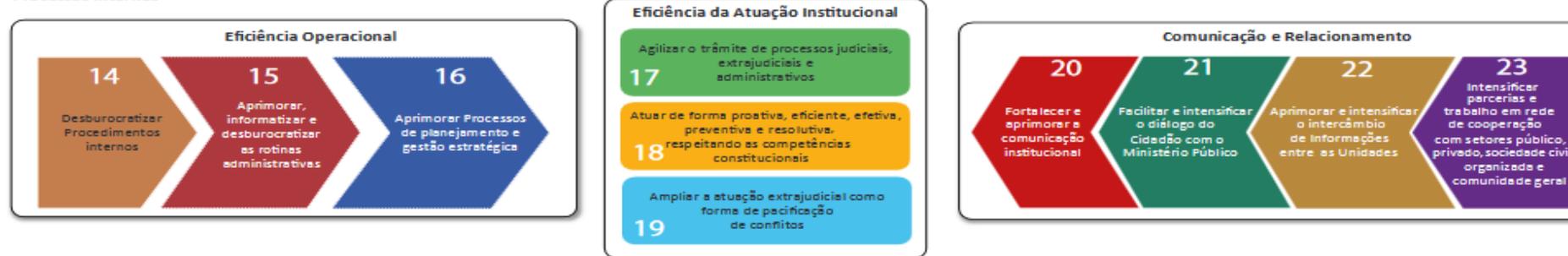
Retorno para a Sociedade



Resultados Institucionais



Processos Internos



Pessoas, Infraestrutura e Tecnologia



Orçamentária-financeira

